

# 定年延長とシニア人材の活用推進

## ～エンゲージメントを高めて組織力の向上を図る～

令和3年6月に地方公務員法が改正され、地方公務員の定年が段階的に引き上げられています。今後、職員構造が変化していく中、全ての職員が十分に能力を発揮し、活躍できる職場づくりが重要となっています。

この研修では、シニア人材をはじめとする限られた人材を活用しつつ、職員の組織や仕事へのエンゲージメント(職員の組織や仕事への貢献意欲)を高め、職員が持つ能力を最大限に引き出し、発揮させることにより、組織力の向上を図るための方策について考えます。

### 研修のポイント

- 講義や演習等を通じて、地方公務員の定年延長と高齢期職員をめぐる現状と課題について理解します。
- 自治体の事例等を通じて、シニア人材の活用推進について学びます。
- 受講者の持ち寄り事例などをもとに現場の課題を共有し、情報交換等を行うことにより、解決策を探ります。

### 開催要領

日程	令和6年8月26日(月)～8月28日(水)(3日間)
場所	全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分
対象	定年延長をはじめとする人事管理等を担当する自治体の職員 3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
募集人数	50人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。 なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。
宿泊	研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。
経費	11,750円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食3回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。 なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。
申込期限	令和6年7月8日(月)まで
申込方法	JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。
受講決定	受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。 経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。
事前課題	研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。

### 問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和6年

8月

26日(月)

11:00~

入寮受付・昼食

12:30~

開講・オリエンテーション

13:00~14:10

**講義** 地方公共団体における高齢期職員をめぐる現状と課題

総務省自治行政局公務員部公務員課女性活躍・人材活用推進室 室長 渡部 貴徳 氏  
地方公務員の定年延長と今後の高齢期職員の活躍について、お話いただきます。

14:25~17:00

**講義** 定年延長とシニア人材の活用推進

～エンゲージメントを高めて組織力の向上を図る～

早稲田大学政治経済学術院 教授 稲継 裕昭 氏  
定年延長制度の施行に伴い、多くの高齢期職員が業務に従事することとなる中、高齢期職員の豊富な知識、技術、経験等を最大限に活かしつつ、組織力の維持、向上を図るために求められる自治体の対応策等についてご講義いただきます。

17:30~

**交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9:25~10:35

**事例紹介** 北九州市における高齢期職員活躍のための取組事例

福岡県北九州市総務市民局人事部人事課制度係 主査 藪 彩乃 氏  
北九州市では、再任用職員を含めたベテラン職員を対象とした税務・福祉などの特定分野でのスペシャリスト職員認定選考制度や、再任用職員への外部講師による研修など、高齢期職員へのモチベーションの維持・向上に向けた取組について、ご紹介いただきます。

10:50~12:00

**事例紹介** 尾花沢市における高齢期職員活躍のための取組事例

山形県尾花沢市総務課 課長補佐 鎌田 義則 氏  
尾花沢市では、市が目指す将来像や抱える課題を踏まえ、市として力を入れる分野において再任用職員のポストが設置(統合小学校建設専門員、地区公民館長など)されているほか、若手職員が多い職場に配置することで、これまでの経験を生かしたアドバイスを通じ、再任用職員と若手職員間で円滑なコミュニケーションが図れるような工夫も講じられており、これらの取組について、ご紹介いただきます。

13:00~17:00

**演習** 持ち寄り事例による課題解決フォーラム(グループ討議)

早稲田大学政治経済学術院 教授 稲継 裕昭 氏  
事前アンケートをもとに受講者同士で所属自治体の現状や課題を共有し、課題の解決に向けた討議を行い、考察した内容や討議の結果をまとめます。

9:25~14:10

**演習** 持ち寄り事例による課題解決フォーラム(発表・講評・まとめ)

早稲田大学政治経済学術院 教授 稲継 裕昭 氏  
グループごとに討議の成果を発表します。その後、講師より発表に対する講評、研修全体のまとめの講義をいただくことにより理解を深め、研修全体の総括とします。

14:10~14:40

ふりかえり、研修アンケート記入、閉講

令和6年

8月

27日(火)

令和6年

8月

28日(水)

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひ登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。