

令和3年度

# 公営企業の経営

共催・総務省

公営企業に関する近年の施策や、公営企業の「経営戦略」の策定・改定の方法、「会計適用」の方法等に関する講義、演習等により、経営環境が厳しさを増しつつある中、経営戦略や財務情報を活かして、公営企業を中長期的な視野に基づき計画的に経営していくに当たって必要となる専門的知識の習得と、実務遂行能力の向上を図ります。

本研修では、このような背景のもと、講義や演習等を通して、「経営戦略」の策定・見直し方法について学びます。

なお、病院事業については、経営戦略に代えて「新公立病院改革プラン」を策定することとされているため、本研修は病院事業以外の事業を念頭に置いた内容となります。

## 開催要領

日 程

令和3年9月1日(水)～9月3日(金)(3日間)

場 所

全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対 象

経営戦略を策定・改定に取り組む公営企業、これから会計適用を必要とする公営企業や、公営企業会計を適用しているが制度の理解を深めたいと考えている公営企業担当職員

3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

募集人数

50人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。  
なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿 泊

研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。

経 費

10,200円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食2回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。  
なお、事前準備・事前学習および最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。

申込期限

令和3年7月14日(水)まで

※新型コロナウイルス感染症の影響により、申込期限内での申込みが難しい等がございましたら、ご遠慮なくご相談ください。

申込方法

JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申し込みください。

[Web申込み]が難しい場合は、受講申込書によりFAXでも受け付けています。

※受講申込書はJIAMホームページの書類様式集(<https://www.jiam.jp/doc/>)に掲載しております。

受講決定

受講の可否については、通常、開講日の約1か月前までに通知をお送りしておりますが、新型コロナウイルス感染症の影響により、2～3週間前までの送付とさせていただきますので、ご了承ください。  
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

そ の 他

総務省「経営戦略策定・改定ガイドライン」及び「経営戦略策定・改定マニュアル」の内容を把握していることを前提として研修を実施します。当ガイドライン及びマニュアルをよく読んでご参加ください。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932 FAX.077-578-5906

[e-mail] [kenshu@jiam.jp](mailto:kenshu@jiam.jp) [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和3年

9月

1日(水)

11:00~

入寮受付・昼食

12:30~

開講・オリエンテーション

13:00~14:10

**講義** 地方公営企業等の現状と課題

総務省自治財政局公営企業課 課長 坂越 健一 氏

公営企業等の制度や直面する課題、経営改革などの今後の動向について学びます。

14:25~17:00

**事例紹介** 「経営戦略」の方向性と策定にあたってのポイント

岩手県矢巾町企画財政課 課長 兼 未来戦略室 室長 吉岡 律司 氏

地方公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくための経営基盤の強化について、ヒト・モノ・カネ・情報の視点から「経営戦略」の策定を考えます。

17:30~

**交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9:25~15:35

**講義・演習** 地方公営企業の経営戦略の策定・改定実務

有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部 公認会計士 鷲見 渉 氏  
「公営企業の経営に当たっての留意事項について」や「経営戦略策定・改定ガイドライン」に基づく経営戦略の策定及び見直しに当たって、水道事業、下水道事業のほか、その他事業のポイントを踏まえ、指標分析、財務シミュレーション、料金体系分析等について学び、水道事業を題材とした演習問題に、グループディスカッション形式で取り組みます。

15:50~17:00

**講義** 経営戦略の改定のポイント

令和2年度総務省公営企業経営アドバイザー 公認会計士 渡邊 浩志 氏

経営戦略の改定の際の具体的な作業内容やポイントについて学びます。

9:25~12:00

**講義・演習** 地方公営企業の経営戦略の策定・改定実務(まとめ)

有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部 公認会計士 刀禰 明 氏  
演習の総括のほか、今後の公営企業経営改革に必要な視点についても学習します。

12:00~12:30

ふりかえり、研修アンケート記入、閉講

令和3年

9月

2日(木)

令和3年

9月

3日(金)

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。